

基层卫生健康机构行业阅读的创新理论与实践探讨

童 淼

江苏省宜兴市卫生健康委员会, 江苏 宜兴 214206

摘要: 本研究积极探索基层卫生健康机构中, 深化全民阅读促进思想政治工作的系统模式建设, 将行业阅读与实施健康中国战略、行业高质量发展深度融合, 进一步提升思想政治工作实效, 强化卫生健康行业人员的政治素养、职业道德、组织文化与专业能力培育, 为健康中国建设注入持久而深厚的文化动力、创造能力和发展潜力。这不仅是新时期基层卫生健康机构思想政治工作提质增效的有力抓手, 更是推动卫生健康事业人文内涵发展、实现“以人民健康为中心”服务理念的重要实践, 为全国基层卫生健康机构提供可直接参考、适配性强、易于推广应用的思想政治工作创新思路与实践参考。

关键词: 基层卫生健康机构; 行业阅读; 思想政治工作; 创新; 理论与实践

Industry-Specific Reading for Primary Healthcare Institutions: An Exploration of Innovative Theory and Practice

Tong Miao

Yixing Municipal Health Commission, Jiangsu Province, Jiangsu Yixing 214206

Abstract: This study actively explores the development of a systematic model for deepening nationwide reading to enhance ideological and political work within primary healthcare institutions. By deeply integrating industry-specific reading with the implementation of the Healthy China strategy and the high-quality development of the healthcare sector, this approach aims to improve the effectiveness of ideological and political work further. It strengthens the cultivation of political literacy, professional ethics, organizational culture, and professional competence among healthcare personnel, thereby injecting lasting and profound cultural momentum, creative capacity, and developmental potential into the construction of Healthy China. This initiative not only serves as a powerful lever to improve the quality and efficiency of ideological and political work in primary healthcare institutions in the new era but also constitutes an important practice for promoting the humanistic connotation of healthcare development and realizing the service concept of "people-centered health." It provides an innovative ideological approach and practical reference for primary healthcare institutions nationwide that is directly applicable, highly adaptable, and easy to promote and apply.

Keywords: Primary Healthcare Institutions; Industry-Specific Reading; Ideological and Political Work; Innovation; Theory and Practice

0 引言

《全民阅读促进条例》于2026年2月1日起正式施行^[1], 这是我国全民阅读事业发展的重要里程碑, 标志着全民阅读从政策倡导全面迈向法治保障新阶段。在这一背景下, 基层卫生

健康机构应主动把握时代机遇, 积极探索以深化全民阅读为抓手的思想政治工作新路径新模式, 将行业阅读与实施健康中国战略、行业高质量发展深度融合, 进一步提升思想政治工作实效, 强化卫生健康行业人员的政治素养、职业道德、组织文化

与专业能力培育,为健康中国建设注入持久而深厚的文化动力、创造能力和发展潜力。

1 “读书者联盟”样本案例分析

1.1 样本案例的生动实践

自2018年起,样本基层卫生健康机构组建“读书者联盟”,逐年吸纳全系统各直属单位加入联盟、成为会员单位。县级卫生健康管理部门确立阅读理念,制定《联盟章程》,实施年度计划,指定专人专岗,上下联动推进工作。成功荣获地级市全民阅读先进单位、地级市“书香机关”等荣誉称号。

1.2 主要实践类型归纳

通过近十年的全民阅读实践,样本案例的阅读推广活动已形成多元化、立体化的实践体系^[2]。主要阅读类型归纳如下:

1.2.1 联盟会员矩阵型

从阅读组织结构切入,以“读书者联盟”为圆点,系统内各下属机构为联盟会员,形成点面结合、纵横交错的矩阵式阅读组织网络,各会员单位孵化特色阅读社群,广泛动员职工参与,如“藿香书友会”“壹贰零度阅读者”等。

1.2.2 年度主题倡导型

从阅读活动时序与主题设计切入,举办年度综合性“书香卫健”读书节为核心载体,围绕年度主题策划系列讲座、征文、评选等项目活动,不断丰富和深化“白衣墨香润初心”书香品牌。如“阅动医心”阅读分享会。

1.2.3 阵地建设拓展型

从阅读物理与数字空间切入,着力建设和拓展多元阅读阵地,实现阅读服务触手可及。物理阵地建设,如“杏林书院”城市书房、“小水滴”城市书房、散落在各联盟会员单位的职工书屋;数字阵地建设,如搭建电子阅读平台、开通有声书库、利用公众号专栏推送阅读优秀作品。

1.2.4 专人阅读领读型

从阅读推广的关键人物切入,依托具有影响力或代表性的人物或特定群体进行深度引领阅读,突出政治引领与职业信念塑造,发挥榜样示范作用。同时出现了优秀阅读推广人自行组织的特色阅读组织,如“悦然读书会”。

1.2.5 党建业务融合型

各联盟会员单位中出现了以党组织书记与业务科室负责人为头雁,将阅读学习作为党建与业务工作深度融合的桥梁,旨在以高质量党建引领业务发展,破解党建与业务“两张皮”难题。如:“话廉洁、守初心、担使命”故事分享会。

1.2.6 人文服务延伸型

从阅读服务的对象与功能外延切入,将阅读从职工内部延伸至患者及公共服务领域。以“书香病房”建设、面向患者的“药品说明书读书会”以及应用于心理疏导的“团体阅读疗法”为代表。

这六种阅读类型相互关联、互为补充,初步构成了一个从内部结构建设到外部服务拓展、从组织覆盖到个体引领、从政治学习到业务精进、从文化涵养到人文关怀的立体化阅读推广生态系统。

1.3 行业阅读面临的主要挑战

基于长期对行业阅读实践的观察与分析,本研究将其面临的主要挑战与不足,系统归纳为以下三个维度:

1.3.1 战略脱耦与实施困境:工学矛盾突出与阅读价值弱化

在高强度、快节奏的行业工作环境下,行业阅读“工学矛盾”尖锐,导致参与意愿低、持续性差,形成“没时间读、被动应付”的普遍困境。思想政治促进引导不足,行业阅读往往与行业发展的核心战略及人才梯队建设的具体目标耦合不紧,目标泛化与价值模糊。

1.3.2 内容供给与参与瓶颈:形式创新滞后与知识转化不足

内容载体与组织形式仍过度依赖传统纸质文本与线性阅读,多元化、场景化学习形态利用不足,导致形式单一与体验不佳。阅读仍停留在个人层面,阅读内容呈碎片化、随机性,缺乏精心设计的深度研讨、专家导学、案例复盘与实践工作坊等关键转化环节。

1.3.3 生态机制与文化短板:激励不足与可持续性不稳定

激励方式多依赖短期行政动员或浅层物质奖励,内生动力性不足,未能与行业人员最关切的职业发展通道、关键项目参与机会、行业声誉积累等长效发展机制深度绑定。阅读活动缺乏制度化的资源保障和稳定的技术平台支持,易受领导注意力更迭或业务周期波动影响而中断,可持续性不稳定。

2 PPP 行业阅读结构模型建构

2.1 PPP 行业阅读结构模型

基于长期行业阅读实践的剖析,本研究系统构建了由“政治引领、专业支撑、个体激活”三维协同的PPP行业阅读结构模型。“PPP”是特指该模型的三个核心阅读层级,即政治性层级(Political level)、专业性层级(Professional level)、个体性层级(Personal level)。该模型从方向性、实效性与人文化三个层面,回应了“为何阅读、如何阅读、激活阅读”的核心命题,旨在推

动形成具有行业特色的阅读文化，为行业高质量发展提供理论框架与实践路径（如图）。



PPP 行业阅读结构模型图

2.1.1 阅读的政治性层级 (Political level)

当代中国，阅读作为一种文化实践和思想活动，从来不是价值中立的。在行业阅读推进中，必须始终注重阅读的政治性，坚持党的创新理论引领，践行以人民为中心，引导广大职工深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，掌握其世界观和方法论，运用其观察时代、把握方向、指导实践。在内容设计上，要以党章党规为核心、党史为主线，统筹推进党的创新理论、共产党人精神谱系、社会主义核心价值观和中华优秀传统文化等方面的阅读，确保阅读在引领思想、陶冶情操、温润心灵、启迪智慧方面发挥应有作用，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴提供坚实的精神支撑和文化动力。

2.1.2 阅读的专业性层级 (Professional level)

行业阅读的专业性是卫生健康工作的“生命线”和“根本支撑”，是卫生健康事业高质量发展的重要保障。必须坚持以最新科学证据为基础，以患者安全和健康结果为中心，以严谨求实的态度为准则，以伦理规范和行业标准为约束，确保行业阅读真正起到更新知识、规范行为、优化决策、推动创新的作用，为实施健康中国战略、维护人民生命健康提供坚实的专业支撑和能力保障。在内容设计上，既要夯实临床医学基础知识和公共卫生服务技能，又要加强医学政策法规和医学人文艺术；既要掌握常见病诊疗规范，又要熟悉应急处理流程；既要更新医学科技前沿知识，又要传承医学人文精神。

2.1.3 阅读的个体性层级 (Personal level)

阅读不是标准化活动，而是个体精神成长与自我实现的独特路径。个性化阅读是现代学习型组织建设的重要组成部分，应坚持以人为本、按需而读。要从个体发展价值出发，激发职工内在动力，尊重其兴趣与个体差异，提供多元内容选择，营造开放包容的阅读环境。构建以职业发展为核心、个人兴趣为延伸的阅读体系，既支持专业精深的纵向阅读，又鼓励跨界融

合的横向阅读；既注重实用技能提升，也强调人文素养积淀，使阅读真正起到启迪智慧、发展潜能、丰富心灵、实现自我的过程，为职工与组织协同发展提供持久的思想动力和创造力源泉。

2.2 模型层级关系分析

一个有效的行业阅读结构，其三重属性并非毫无关联，而是构成了具有明确层级次序的价值驱动结构。该模型包含三个相互关联的层次：

2.2.1 阅读的个体性层级 (Personal level)

此为模型的基础层，是内在动力与潜能层，发挥着内源动力属性。它遵循成人学习理论规律^[3]，强调以读者为中心，旨在激活广泛的内在潜能与原初动力，为整个行业提供持续的能量根基。

2.2.2 阅读的专业性层级 (Professional level)

此为模型的关键层，是核心能力与规范层，发挥着核心转化属性。它依托胜任力模型理论^[4]，负责将个体的、原初的动力，规范并转化为行业所需的系统性知识与复合型能力，是连接基础动力与顶层价值的核心支柱。

2.2.3 阅读的政治性层级 (Political level)

此为模型的目标层，是价值实现与认同层，发挥着价值引领属性。它基于马克思主义意识形态^[5]与党的文化领导权^{[6][7]}，在坚实的能力基石上，为整个系统锚定发展方向，最终实现价值认同塑造与行业战略目标的高阶统一。

该模型的运行逻辑体现为需求驱动与价值引领下的双向驱动的动态循环。从需求实现的角度看，它呈现为“基础动力→专业能力→价值实现”的自下而上逐级支撑；从价值导向的角度看，则呈现为“政治引领→专业支撑→个体激活”的自上而下传导机制。三者相辅相成，共同构成一个双向反馈、逐级递进、稳固而富有生命力的行业阅读生态循环结构，从而在结构上保障了行业阅读的系统性、有效性与可持续性。

3 行业阅读发展新体系探讨

3.1 核心目标

立足基层卫生健康机构实际，本研究进一步明确行业阅读发展策略：坚持党建引领与行业发展双向赋能，构建兼具以政治性阅读铸魂定向、专业性阅读强基固本、个体性阅读启智赋能的行业阅读发展新体系，从而驱动行业阅读生态的良性运行，最终实现思想政治工作与业务能力建设的同频共振。

3.2 分工协同与组织运行机制

为实现上述目标,本研究立足基层卫生健康机构实际,着力构建一个权责清晰、运行高效的行业阅读组织网络,由行政管理层、基层党组织、行业协会构成的“三维协同”运行机制,形成推动行业阅读常态化、制度化的组织合力。

3.2.1 纵向引领:行政管理层的“定向”作用

县级卫生健康管理部门党委应发挥主抓引领作用,将行业阅读工作纳入系统党建工作总体布局,作为意识形态工作和干部队伍建设的重要内容,履行定方向、建机制的核心职能。建议沿用既往经验,下设系统“读者者联盟”作为具体实施机构,负责制定年度阅读规划,推荐重点书目,建立健全覆盖“选书—转化—激励”等全链条保障机制,确保阅读活动有序开展、持续深化。各联盟会员单位落实年度阅读任务,营造“爱读书”的行业氛围,不断向基层党支部延伸。

3.2.2 横向落地:基层党组织的“融合”作用

基层党支部作为行业阅读工作的“最后一公里”,其核心职能在于抓落地、促融合。一是强化政治引领,将“三会一课”、主题党日与读书活动深度融合,确保系统党委的部署在基层有效落实。二是推动学用结合,将阅读活动与科室业务学习相结合,邀请党员骨干、业务专家领读专业书籍,促进阅读成果服务于工作实际与质量改进。三是关注个体需求,通过组织灵活多样的分享活动,营造“科室不仅有药水味,更有书香味”的人文氛围,实现组织目标与个人发展的有机统一。

3.2.3 专业支撑:行业协会的“赋能”作用

行业阅读的高质量推进,需要专业力量的深度参与。医学会应充分发挥学术权威优势,发挥定标准、深专业的辅助功能。通过组织专家遴选、解读专业领域的前沿文献,制定分学科的专业阅读指南;并将专业性阅读与继续医学教育、学分管理、专科医师培训相衔接,使阅读真正成为职业成长的“硬通货”。与此同时,卫生健康思想政治工作促进会应发挥其在人文社科领域的专业特长,承担强评估、促优化的职能,构建科学的阅读成效评估指标体系,定期调研分析行业阅读对职工思想状态、职业认同感及医德医风建设的影响,为管理部门动态调整阅读策略提供决策依据。

3.3 战略牵引与精准选书机制

行业阅读的价值实现,首在内容供给,构建一套以人才战略为牵引、以实际需求为导向的精准选书机制。

3.3.1 战略牵引

阅读内容的选择应始终锚定其对组织、专业、个体三个层面的促进与改善。通过共读共享,培育学习型组织文化,打造

特色人文品牌,增强团队向心力与归属感。阅读内容紧密对接基本医疗、基层公共卫生、健康管理等核心任务,引导职工从书本中寻找解决业务难题的思路,推动医疗服务改进、医患沟通优化与科研创新突破,提升职工的政治理论素养、医学人文情怀与职业道德水平。

3.3.2 精准选书

需构建“新人—骨干—专家—管理者”四层分级书单体系,实现阅读内容与职业发展阶段的精准匹配。新人层为入职适应期,侧重职业启蒙与规范认同。骨干层为成长突破期,侧重专业深化与能力拓展。专家层为引领带动期,侧重学术前沿与学科引领。管理者层为统筹决策期,侧重管理素养与战略思维。

3.3.3 动态优化

精准选书并非一劳永逸,而应建立常态化的动态优化机制,确保书单内容的前沿性、相关性与高质量。每年由县级卫生健康管理部门党委牵头,联合医学会、政促会等专业机构,发布年度推荐阅读主题及分级书单。对于内容陈旧、借阅率低、与当前战略关联度弱的书籍,定期从推荐书单中剔除,保持阅读资源的鲜活性。

3.4 深度共读与转化激励机制

本研究基于对卫健行业知识特性与阅读素养的理论分析,构建一套系统化的行业阅读效能提升机制。

3.4.1 共读转化链

让阅读的终点,成为行动的开始,是行业阅读从“活动”走向“效能”的核心,更是促进行业阅读良性循环的内生动力。从“个体阅读”到“共识凝聚”,通过共读共享,打破岗位壁垒和认知孤岛,筑牢集体思想根基。从“组织活动”到“制度与文化”,与继续教育结合、与职称评聘挂钩、与人文品牌建设结合、纳入党建管理体系,最终成为机构的学习文化和人文品牌。

3.4.2 内在激励链

阅读的持久动力,源于内心的获得感和归属感。搭建展示平台,让阅读成果可见、可感、可用,让阅读成为个人专业声誉的积累。让共读中涌现的骨干担任“内训师”“青年导师”、“科普官”,评选“书香支部”“阅读之星”,并将评选结果与外出学习机会、优先参加高水平学术会议、弹性调休等成长资源挂钩,让阅读榜样获得实实在在的发展激励。

3.4.3 外延服务链

让行业阅读走出围墙,成为连接人心的桥梁。卫健行业阅读最具特色的一环,就是阅读不仅是组织建设的内需,更是服务群众的外延。将阅读引入医疗服务过程,让阅读成为疗愈的

一部分和医患沟通的桥梁。将行业阅读转化为群众听得懂、用得上、信得过的健康科普知识，构建有影响力的行业品牌，让行业阅读成果飞入寻常百姓家。

4 结论与展望

行业阅读的生命力源于实践，也必将在持续实践中焕发新的生机和活力。本研究通过对“读者联盟”样本案例的深度

剖析，创新性地建构了 PPP 行业阅读结构新模型，提出了涵盖融分工协同与组织运行机制、战略牵引与精准选书机制、深度共读与转化激励机制三位一体的行业阅读发展新体系。这一理论框架旨在为基层卫生健康机构开展行业阅读实践提供可直接参考、适配性强、易于推广应用的思政工作创新思路与实践参考。

参考文献:

- [1]中国政府网.《全民阅读促进条例》[EB/OL]. (2025-12-09)[2025-12-16].https://www.gov.cn/zhengce/content/202512/content_7051858.htm?mcpParams=%7B%7D.
- [2]郝振省,陈威.中国阅读:全民阅读草皮书(第二卷)[M].北京:中国书籍出版社.2011:30-100.
- [3]薛小敏,赵小微,刘翠翠.基于成人学习理论模式干预对初产妇母乳喂养自我效能及早产儿喂养方式的影响[J].当代护士(中旬刊),2022,29(03):19-22.
- [4]向荣,水藏玺,刘洪良.胜任力模型开发与应用[M].北京:中国经济出版社,2019:50-200.
- [5]阮青.牢牢掌握马克思主义意识形态理论[N].中国纪检监察报,2024-06-25(8).
- [6]陈晓晖,安文丽.新时代坚持党的文化领导权的内涵要义、价值意蕴与实践进路[J].党政干部学刊,2025(10):48-54.
- [7]郭长帅,何雨薇,邢玉红.马克思主义文化领导权视域下青年亚文化的思想政治教育引领研究[N].兵团教育学院学报.2026,36(04):30-35.

作者简介: 童淼(1976—),女,汉族,籍贯江苏宜兴,大学本科,中共党员,思想政治工作专业副研究员。